

Санкт-Петербургский государственный университет
Высшая школа менеджмента

НАУЧНЫЕ ДОКЛАДЫ

А.Ф. Денисов

**НЕ УПУСТИТЬ ДЕТАЛИ, ИЛИ ЧТО МОЖЕТ
ОСЛОЖНИТЬ ЖИЗНЬ СПЕЦИАЛИСТУ ПО УЧР**

№ 2 (R)–2013

Санкт-Петербург

2013

А.Ф. Денисов. Не упустить детали, или что может осложнить жизнь специалисту по УЧР. Научные доклады, № 2 (R)–2013. СПб.: ВШМ СПбГУ, 2013.

Ключевые слова и фразы: разработка профилей, управление человеческими ресурсами.

Практически каждый специалист в области управления человеческими ресурсами знает весь диапазон функциональных задач, которые являются базовыми в ходе управления людьми в компании, даже если в его обязанности входит лишь одно функциональное направление. Это такие функции как поиск и отбор персонала, адаптация персонала, обучение и развитие персонала, мотивация персонала, оценка персонала, высвобождение персонала. Однако профессиональная деятельность специалистов HR направления может быть «обогащена» необычными задачами и проблемами.

Денисов Александр Федорович — кандидат психологических наук, доцент кафедры организационного поведения и управления персоналом Высшей школы менеджмента Санкт-Петербургского государственного университета.

e-mail: denisov@gsom.pu.ru

© Денисов А.Ф., 2013

© Высшая школа менеджмента СПбГУ, 2013

St. Petersburg State University
Graduate School of Management

WORKING PAPER

A.F. Denisov

**NOT TO MISS THE DETAILS, OR WHAT CAN MAKE LIFE
DIFFICULT FOR HR SPECIALIST**

2 (R)–2013

Saint Petersburg
2013

A.F. Denisov. Not to Miss the Details, or What Can Mmake Life Difficult for HR Specialist. Working Paper # 2 (R)–2013. Graduate School of Management, St. Petersburg State University: SPb, 2013.

Keywords and phrases: profile development, HR management.

Abstract: In this paper we shall examine the unusual functions of personnel. We know that managerial functions of personnel are such as planning, enrolment and selection, development, compensation, controlling. But this paper represents the results of research analyzing the unusual tasks of Human Resource Management. There are a number of tasks that cannot be described by the accepted classification of functional tasks of the specialist in the field of human resources management. Executive summary is available at pp. 25.

Aleksander F. Denisov — Candidate of psychological sciences, Associate Professor, Graduate School of Management, St. Petersburg State University

e-mail : denisov@gsom.pu.ru