



Санкт-Петербургский  
государственный  
университет  
[www.spbu.ru](http://www.spbu.ru)

# Эволюция организации международной деятельности СПбГУ в 2010-2016 гг. На примере сотрудничества с японскими университетами и компаниями



## Организация международной деятельности До 2010

- до 2011 года в СПбГУ отсутствовали единые правила направления обучающихся и научно-педагогических работников на стажировки в зарубежные университеты-партнеры
- деканы самостоятельно заключали соглашения с иностранными университетами на своих условиях, которые ограничивали возможность участия в стажировке представителей других специальностей и студентов других образовательных программ
- такое сотрудничество и информация о нем не распространялись среди коллективов других факультетов
- отбор обучающихся или преподавателей на поездку в университет-партнёр осуществлялся **вне конкурса и без утвержденных правил**
- финансирование поездок зависело от объема внебюджетных средств, находящихся в распоряжении деканов, поэтому принимать участие в стажировках могли только представители тех факультетов, у деканов которых были на это деньги
- финансирование поездок по общеуниверситетским соглашениям также проходило **вне конкурса, без правил**, а победители определялись ректором или проректором
- прием иностранных студентов и преподавателей ограничивался одной – двумя специальностями без предоставления информации обо всех возможностях Университета
- делегации из японских университетов в основном посещали Восточный факультет, а информация об их визите не распространялась среди коллективов других факультетов. В результате, научное сотрудничество ограничивалось одной двумя областями знаний



## Результаты организации международной деятельности на примере сотрудничества с Японией до 2010

В результате:

- 1) мобильность между СПбГУ и японскими университетами партнерами была узкопрофильной и незначительной
- 2) до 90% преподавателей и студентов, участвующих в обменах, представляли одну специальность (Востоковедение)
- 3) совместные публикации появлялись редко и ограничивались 1-2 областями знаний (востоковедение, филология)

Исходящая мобильность обучающихся СПбГУ в японские университеты:

- 2009-2010 уч. г. – 0 чел.
- 2010-2011 уч. г. – 0 чел.
- 2011-2012 уч. г. – 0 чел.

Исходящая мобильность преподавателей СПбГУ в японские университеты:

- 2009 г. – 8 чел.
- 2010 г. – 5 чел.
- 2011 г. – 7 чел.

Входящая мобильность японских обучающихся в СПбГУ:

- 2009-2010 уч. г. – 8 чел.
- 2010-2011 уч. г. – 7 чел.
- 2011-2012 уч. г. – 5 чел.

Входящая мобильность японских преподавателей в СПбГУ:

- 2009 г. – 9 чел.
- 2010 г. – 5 чел.
- 2011 г. – 6 чел.

Количество японских университетов-партнеров

- 2010 г. – 3 университета



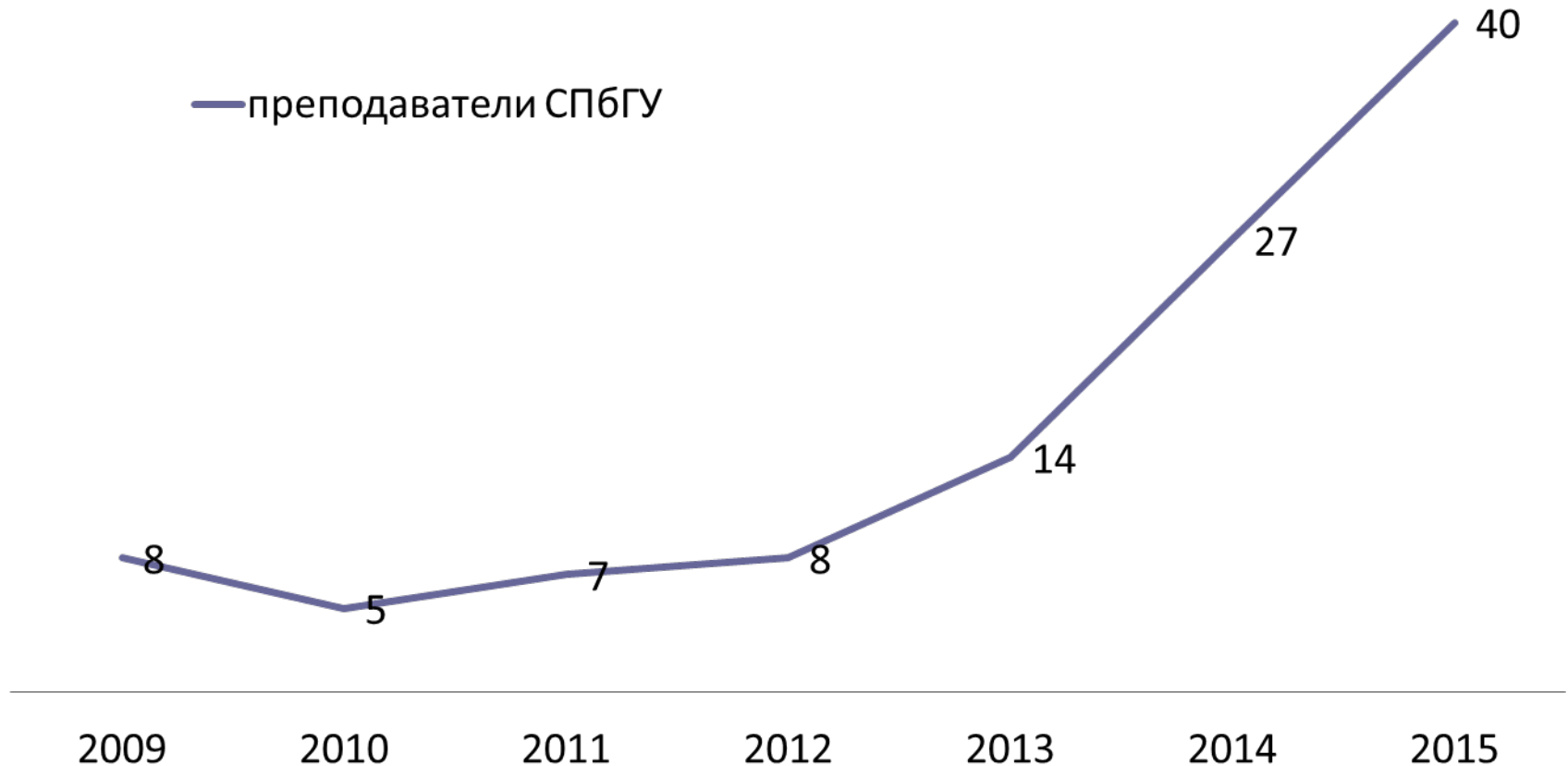
## После изменения в организации международной деятельности СПбГУ

- централизация системы управления международной деятельностью СПбГУ
- организация визитов иностранных делегаций осуществляется на общеуниверситетском уровне с приглашением специалистов по различным направлениям и публикацией результатов переговоров на сайте СПбГУ
- заключение соглашений от имени всего университета
- создана и опубликована на сайте университета база соглашений с зарубежными партнёрами
- осуществляется общеуниверситетское информирование о возможностях научных и образовательных обменов
- **утверждены регламенты организации обменов преподавателями и студентами с иностранными партнёрами**
- **в январе 2011 года запущена система открытых конкурсов на участие в программах обмена и конференциях для обучающихся и преподавателей СПбГУ**
- **обеспечена транспарентность системы финансирования, которая распределяется только на конкурсной основе**
- ректором проведены переговоры с ведущими японскими компаниями, в результате чего установлены долгосрочные партнерские отношения и возросло финансирование программ обмена и других проектов



- Открытость конкурсов способствовала расширению спектра направлений и росту числа преподавателей СПбГУ, принимающих участие в обменах в 5 раз.

## преподаватели СПбГУ





## Результаты реорганизации международной деятельности

Количество направлений, представителей которых принимали участие в обменах в 2010 г. (6). Из них 90% представляли Востоковеды.



Востоковедение, международные отношения, менеджмент, филология, философия, физика

Количество направлений, представителей которых принимали участие в обменах в 2015 г. (16)

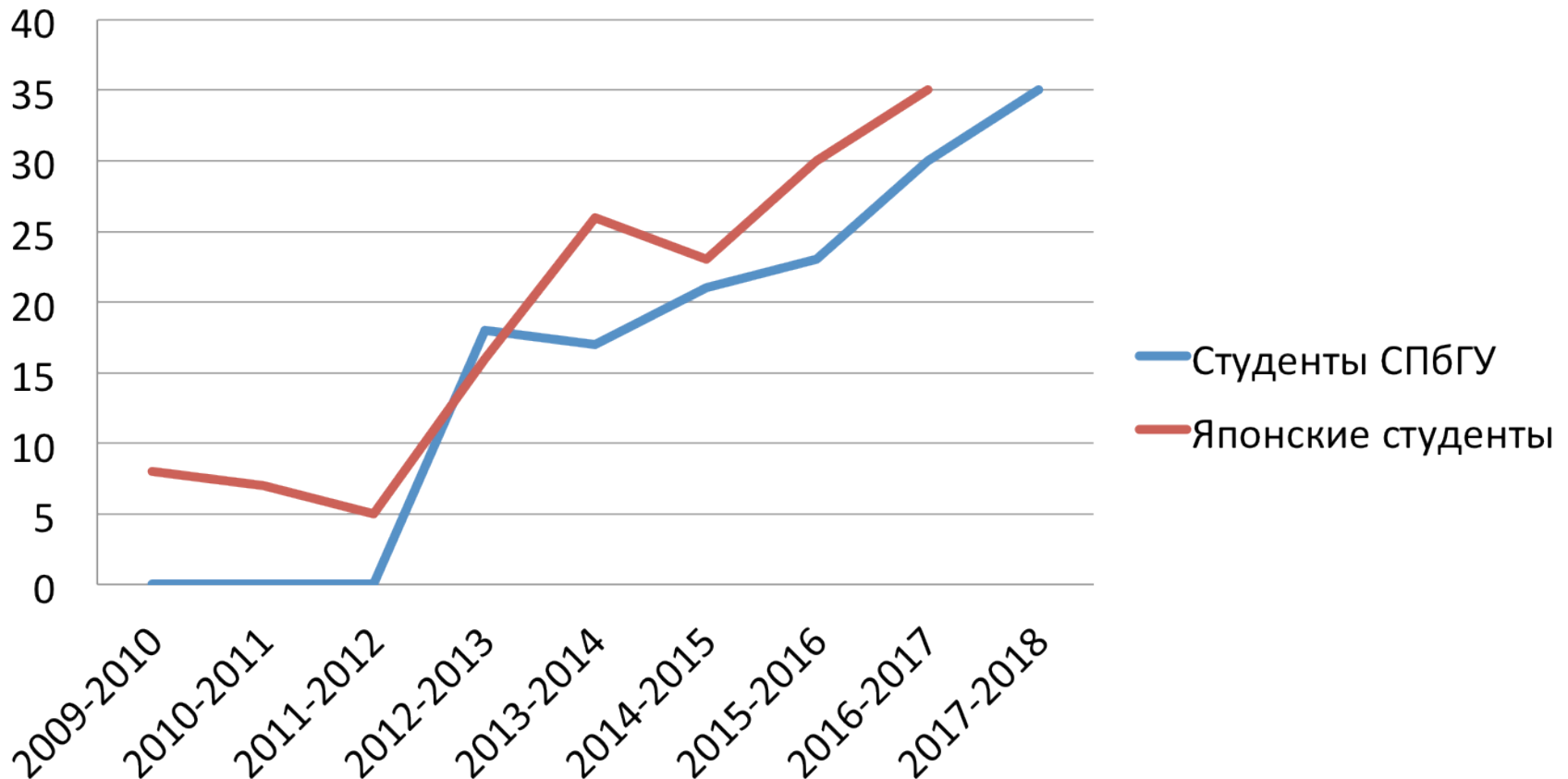


Востоковедение, международные отношения, менеджмент, филология, философия, физика, биология, математика и механика, науки о земле, ПМ-ПУ, химия, экономика, психология, история, искусства



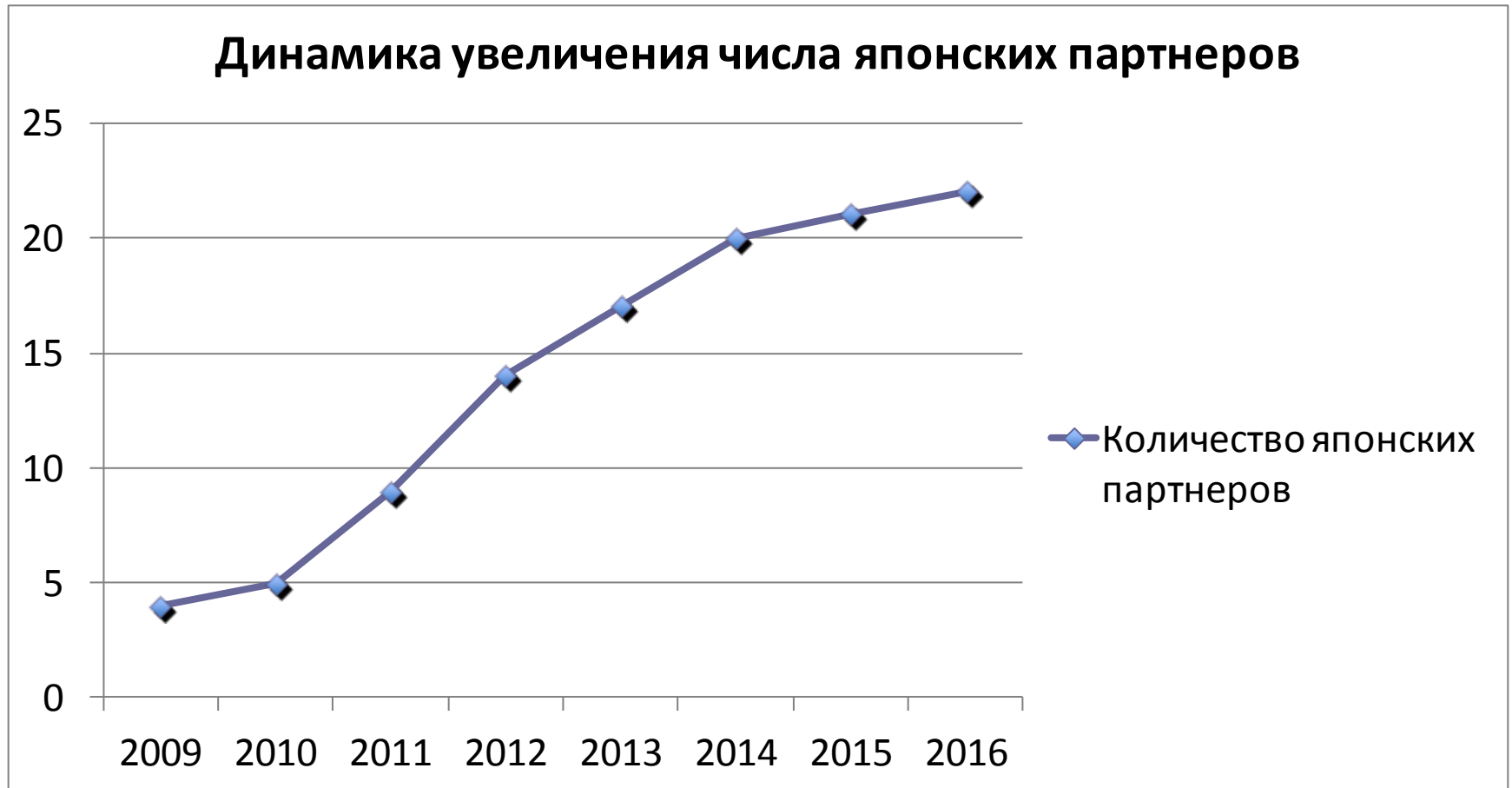
## Результаты реорганизации международной деятельности

Количество обучающихся СПбГУ, принимающих участие в обменах возросло многократно, благодаря понятным процедурам открытого конкурса и всеобщему информированию универсантов. Также увеличилось количество японских студентов в силу увеличения числа курсов и программ на английском языке.





Увеличилось количество партнеров в Японии с 4 в 2009 г. до 21 в 2016 г. Среди партнеров крупнейшие компании Mitsui&Co., JTI, Panasonic, Shimadzu.



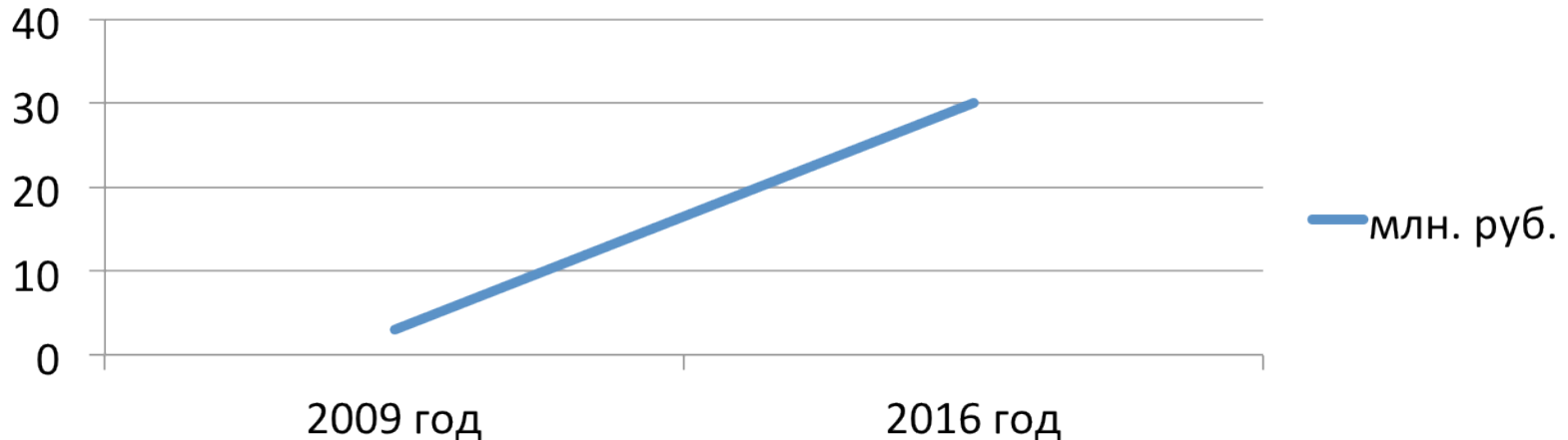





- прозрачность процедуры конкурсов и финансирования обменов привлекли внимание японских компаний, вскоре ставшими партнерами СПбГУ (JTI, Mitsui, Panasonic, Shimadzu, Komatsu)
- с 2010 г. в СПбГУ в рамках проекта «Форум Мицуи» были организованы 11 публичных лекций, в т.ч. 4 руководителей японских компаний: Президента Mitsui, Председателя правления Sumitomo Banking Corp., Председателя совета директоров Komatsu Ltd., Главного исполнительного директора Mitsui OSK Lines.
- в 2014 г. по инициативе ректора и при участии Panasonic в СПбГУ создана первая в России роботизированная библиотека для архивации и хранения больших объемов данных
- в 2015 г. оборудование роботизированной библиотеки осмотрел Директор по R&D компании Panasonic и посетил научный парк СПбГУ



- в результате увеличился совокупный объем финансирования со стороны японских компаний-партнеров в среднем с 3 млн. руб. до 30 млн. руб.



- в 4-5 возросло количество совместных публикаций (269 публикаций с 2011 по 2016 г. с 53 научными центрами и университетами Японии) в сравнении с аналогичным периодом до 2011 г. **Основная доля публикаций приходится на естественные науки.**
- увеличилось число образовательных программ с японским компонентом (международные отношения, политология, туризм)
- в 2017 г. в СПбГУ будут открыты образовательные программы по экономике и менеджменту с углубленным изучением японского языка и японской экономики и корпоративного управления
- в 2017 г. будет создан японский кабинет при финансовой поддержке компании JT



Схожая или более быстрая динамика развития международного сотрудничества СПбГУ наблюдается и с другими странами, среди которых стоит особо выделить:

**Китай (прямое соглашение с Министерством образования КНР, созданы образовательные программы с китайским компонентом, самая большая группа иностранных студентов - 1200 человек)**

Германию (прямые соглашения с ведущими фондами ДААД и ДФГ, созданы образовательные программы на немецком языке и программы по модели «два диплома» по различным направлениям)

Венгрию (прямое соглашение с Посольством, грантовая поддержка образовательных программ с венгерским компонентом)

Санкт-Петербургский  
государственный университет  
**spbu.ru**